



Челябинская область

**ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж
им. П.П. Аносова»**

**Презентация защиты проекта по внедрению
бережливых технологий в системе образования
Челябинской области**

**«Оптимизация процесса организации рабочего места
студента на учебной практике специальности
15.02.09 Аддитивные технологии»
в ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова»**

**Директор ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова»
Сидоров В.В**

Челябинск -2025 г.



Карта проекта



Карточка проекта «Оптимизация процесса организации рабочего места студента на учебной практике специальности 15.02.09 «Аддитивные технологии» в ГБПОУ «ЗлатИИ» им. П.П. Аносова»

Аносова»

Министр образования и науки
Челябинской области

/В.В. Литке

1. Вовлеченные лица и рамки проекта			2. Обоснование выбора		
Заказчик проекта: Сидоров Виктор Викторович, директор ГБПОУ «ЗлатИИ» им. П.П. Аносова, руководитель специальности, мастер производственного обучения, студент			Ключевой риск: невыполнение рабочей программы по УП.04 специальности 15.02.09 «Аддитивные технологии» по причине нерациональной организации рабочего места и рабочего пространства		
Владелец процесса: Сидоров Виктор Викторович, директор ГБПОУ «ЗлатИИ» им. П.П. Аносова			Последствия:		
Периметр проекта: учебная мастерская «Работы на универсальных станках» в ГБПОУ «ЗлатИИ» им. П.П. Аносова			1) снижение качества образования		
Границы процесса: с момента организации рабочего места студента в мастерской «Работы на универсальных станках» до окончания практики			2) низкий уровень сформированности профессиональных компетенций		
Руководитель проекта: Валихмедова Е.П., заведующий отделением			3) неудовлетворенность участников учебного процесса качеством проведения учебной практики		
Команда проекта: Лаврентьева А.В., заведующий практикой, Майер К.А., мастер производственного обучения			Причины возникновения: отсутствие стандарта рабочего места в учебной мастерской «Работы на универсальных станках»		
			Ценность для заказчика:		
			1) повышение качества образования		
			2) повышение уровня сформированности профессиональных компетенций		
			3) повышение удовлетворенности участников образовательного процесса		
			4) повышение продуктивности учебной практики		
3. Плановый эффект			4. Ключевые события проекта		
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель	1. Старт проекта – 14.04.2023		
Стандарт рабочего места студента	Отсутствие	Наличие	2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 14.04 – 14.05		
Доля студентов, удовлетворенных организацией рабочего места практикой	48%	увеличение в 1,5 раза	– разработка карты текущего состояния процесса – 21.04		
Время организации одного рабочего места	15 мин	уменьшение в 3 раза	– разработка карты целевого состояния процесса – 07.05 – разработка плана реализации проекта – 14.05		
			3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 20.05		
			4. Внедрение улучшений – 14.05 – 15.06		
			5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 15.06 – 18.06		
			6. Защита и закрытие проекта – 19.06.2023		

Согласовано:
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»

/Е.П. Сичинский



Приказ об открытии проекта

государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Златоустовский индустриальный колледж им. П.П. Аносова»	Форма по ОКЗД по ОКПО	Код 0301023
ПРИКАЗ	Номер документа 48-ОД	Дата составления 14.04.2025
О реализации проектов с применением технологий бережливого управления		

В целях реализации проектов с применением технологий бережливого управления в Челябинской области

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация процесса организации рабочего места студента на учебной практике специальности 15.02.09 Аддитивные технологии» в ГБПОУ «ЗлатИК им. П.П. Аносова» с применением технологий бережливого управления (далее - проект) с 14.04.2025 по 19.06.2025 г.
2. Назначить руководителем проекта заведующего отделением Е.П. Валиахмедову.
3. Создать рабочую группу по реализации проекта в составе:
 - Лаврентьева А.В., заведующий практикой;
 - Майер К.А., мастер производственного обучения.
4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю, понедельник в 15.00. Решение по итогам заседания оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.
5. Руководителю проекта еженедельно отчитываться о ходе реализации проекта.
6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.
7. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор колледжа

В.В. Сидоров



Руководитель и команда проекта

- Руководитель проекта –Валияхмедова
Екатерина Павловна, заведующий отделением

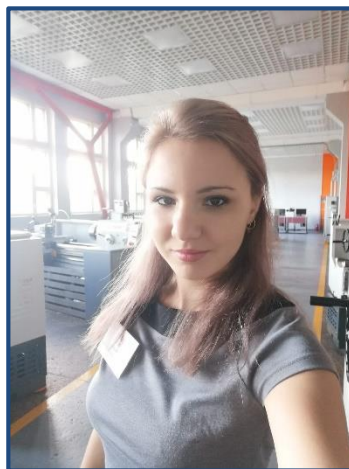


Команда проекта:

Лаврентьева Анна Валерьевна, заведующий практикой



Майер Ксения Александровна,
мастер п/о





Карта текущего состояния процесса

Карта текущего состояния процесса "Оптимизация процесса организации рабочего места студента на учебной практике специальности 15.02.09 Аддитивные технологии в ГБПОУ "ЗлатИК им. П.П.Аносова"

Единица измерений: 15 мин									
Время, 15 мин			1	2	3		Сумма, 15 мин	ВПП max, 15 мин	ВПП min, 15 мин
			max	2		2	6	15	0
	Операции, 15 мин	min					0		
		max				2	2		
	Ожидания, 15 мин	min					0		
	Перемещения, 15 мин	max			4	3	7	15	0
		min					0		
Участники процесса	1	Мастер производственного обучения	подготовка технического задания к выдаче студентам	подготовка необходимых инструментов и материалов к выдаче студентам			Контроль за подбором инструментов		
	2	Студент			Подбор необходимых материалов и инструментов	Размещение необходимых материалов и инструментов на рабочем месте			
№ Наименование проблемы									
1	Отсутствие технологической карты подготовки необходимых инструментов к практической работе								
2	Отсутствие стандарта подготовки рабочего места обучающего к практической работе								
3	Отсутствие четкой системы индивидуального хранения инструментов								

Время протекания процесса – 15 минут



Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Отсутствие технологической карты подготовки необходимых инструментов к практической работе	Отсутствие системы подготовки к проведению практики	Разработка технологической карты практического занятия с указанием перечня необходимых расходных материалов и инструментов.
2. Отсутствие стандарта подготовки рабочего места обучающего к практической работе	Нет утвержденного регламента требований к организации рабочего места	Разработка стандарта рабочего места обучающего к практической работе
3. Отсутствие четкой системы индивидуального хранения инструментов	Отсутствие системы хранения инструментов и расходных материалов	Внедрение единой системы хранения инструментов и расходных материалов



Пирамида проблем



Решение проблемы на федеральном уровне не требуется

Решение проблемы на региональном уровне не требуется

1. Отсутствие технологической карты подготовки необходимых инструментов к практической работе
2. Отсутствие стандарта подготовки рабочего места обучающего к практической работе
3. Отсутствие четкой системы индивидуального хранения инструментов



Карта целевого состояния процесса

Карта целевого состояния процесса "Оптимизация процесса организации рабочего места студента на учебной практике специальности 15.02.09 Аддитивные технологии в ГБПОУ "ЗлатИЖ им. П.П.Аносова"

Единица измерений: **мин**

		1	2	3	4	5	Сумма, мин	ВПП max, мин	ВПП min, мин
время, мин	Операции, мин	max	1	2	1	1	5	5	0
		min					0		
	Ожидания, мин	max					0		
		min					0		
	Перемещения, мин	max					0		
		min					0		
участники процесса	1 Мастер производственного обучения	подготовка к занятиям учебной практики	выдача технологического задания и инструмента						
	2 Студент					проверка наличия инструментов и материалов, готовности рабочего места к занятию			
	3 Ответственный за подготовку рабочих мест			Подбор необходимых материалов и инструментов	Размещение необходимых материалов и инструментов на рабочем месте				

1

2

3

4

Подбор необходимых материалов и инструментов

Размещение необходимых материалов и инструментов на рабочем месте

проверка наличия инструментов и материалов, готовности рабочего места к занятию

№	Наименование решений
1	Разработка и внедрение стандарта сортировки инструмента
2	Сортировка технологического задания по дням практики
3	Назначение ответственного за подготовку рабочих мест
4	Составление перечня инструментов и материалов для каждого занятия

Время протекания процесса – 5 минут



План реализации проекта

№ п/п	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1.	1. Отсутствие технологической карты подготовки необходимых инструментов к практической работе	1.1	Разработка и внедрение стандарта сортировки инструмента	Валиахмедова Е.П.	апрель 2025	Разработан стандарт сортировки инструмента и технологического задания по дням практики
		1.2	Сортировка технологического задания по дням практики	Лаврентьева А.В., заведующий практикой	апрель 2025	
2.	2. Отсутствие стандарта подготовки рабочего места обучающего к практической работе	2.1	Назначение ответственного из числа студентов за подготовку рабочих мест	Майер К.А., мастер производственного обучения	апрель 2025	Разработана процедура назначения ответственного из числа студентов за подготовку рабочих мест
3.	3. Отсутствие четкой системы индивидуального хранения инструментов	3.1	Составление перечня инструментов и материалов для каждого занятия, размещение его в папке с порядковым номером занятия, передача ответственному из числа студентов за подготовку рабочих мест	Майер К.А., мастер производственного обучения	май 2025	Внедрение системы "5S": Внедрить систему "5S" (Сортировка, Соблюдение порядка, Содержание в чистоте, Стандартизация, Совершенствование) для организации рабочих мест.
		3.2	Сортировка материалов и инструментов по контейнерам с указанием вида инструмента	Майер К.А., мастер производственного обучения	май 2025	
		3.3	Выделение зон и размещение инструментов по частоте востребования.	Майер К.А., мастер производственного обучения	май 2025	



Достигнутые результаты

Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

Было	Стало
15 минут	5 минут

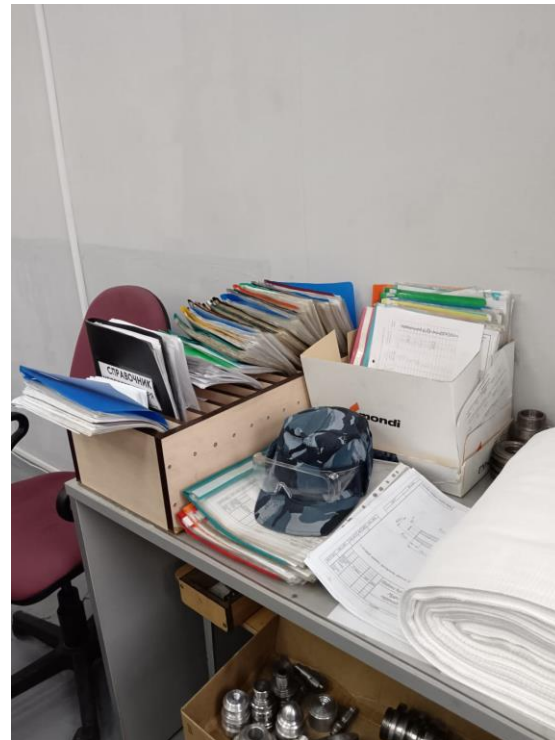
Экономия времени 10 минут или 66,7%

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ:

- Разработка технологической карты практического занятия с указанием перечня необходимых расходных материалов и инструментов.
- Разработка стандарта рабочего места обучающего к практической работе
- Внедрение единой системы хранения инструментов и расходных материалов

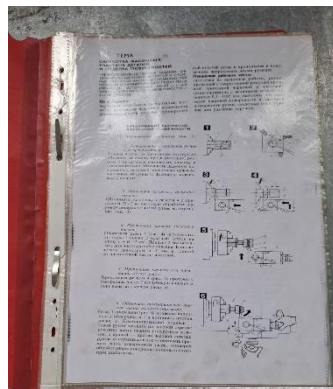


Рабочее место до реализации проекта

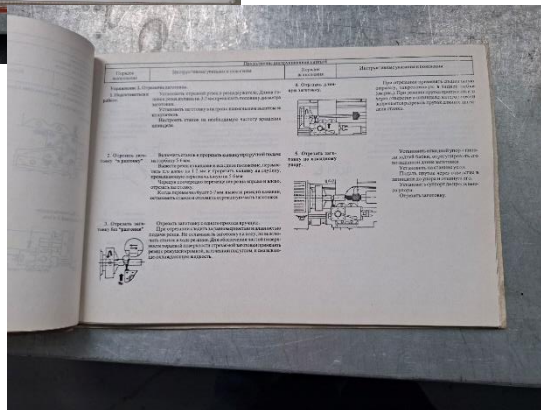
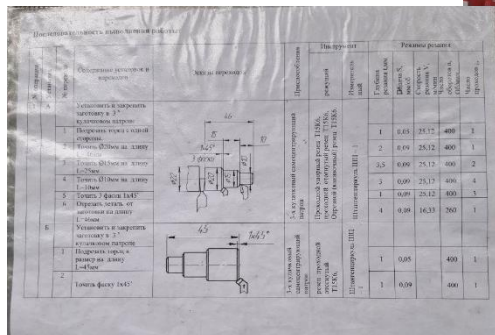




Выполнение плана реализации проекта



Разработана технологическая карта практического занятия с указанием перечня необходимых расходных материалов и инструментов.



Список дежурных для Учебной Практики(УП04) группа АТ-71

№ п/п	Фамилия имя дежурного	Дата	№ технологического задания	Подпись
1	Александров Андрей	12.05.2025	№1 (Бордовая)	
2	Борисов Данил	13.05.2025	№2 Синяя	
3	Волков Олег	14.05.2025	№3 Красная	
4	Дютин Илья	15.05.2025	№4 Черная	
5	Егоров Денис	16.05.2025	№5 Оранжевая	
6	Калачев Дмитрий	17.05.2025	№6 Сиреневая	
7	Климов Кирилл	19.05.2025	№7 Серая	
8	Колесникова Оксана	20.05.2025	№8 Коричневая	
9	Кориков Данил	21.05.2025	№9 Зеленая	
10	Котельников Илья	22.05.2025	№10 Голубая	
11	Ларионов Владислав	23.05.2025	№11 Желтая	
12	Любимов Евгений	24.05.2025	№12 Темно-зеленая	
13	Макарычев Иван	26.05.2025	№13 Розовая	
14	Новикова Арина	27.05.2025	№14 Темно-синяя	



- Разработана процедура назначения ответственного из числа студентов за подготовку рабочих мест



Выполнение плана реализации проекта



- Разработан стандарт сортировки инструмента
- Внедрение единой системы хранения инструментов и расходных материалов



Ссылка на сайт ОО (вкладка Проекты с применением бережливых технологий)

- <https://anosov.ru/index.php/deyatelnost/proekty-s-primeneniem-berezhlivykh-tekhnologij>

